

グループ討議	事前課題	特別な持ち物
あり	あり	なし

戦略的管理者育成コース〔通学編〕

～自己を変革する！部下を活かす！組織を活性化させる管理者たれ！～

講座時間

(1・2日目) 10:00～19:00、(3日目) 10:00～18:00

講師名

コンサルネット 代表取締役 小林 茂之 氏

対象

部長・課長クラス（管理職経験者）、新任管理者育成コース修了者

ねらい

- ・ 管理者としての立場と、組織から期待される行動についての認識を深めます
- ・ 戦略推進リーダーに求められるリーダーシップの発揮と課題遂行力の強化を図ります
- ・ チームマネジメントを指揮する上でのリーダーのとるべき行動を学びます
- ・ 管理者としてのこれからのキャリアをデザインします

講座カリキュラム

【1日目】10:00 ～ 19:00

1. オリエンテーション
2. 組織の期待・私の役割
3. マネジャーの公式・準公式的な役割
4. 2つのスキル、4つの役割
5. マネジャーとしての私の強み・弱み
6. 職場の情報の移転（活性化）を体感する
7. 効果的なリーダーシップの発揮
8. コミュニケーションの構造的欠陥の補完
9. ケーススタディ「付和雷同」

【2日目】10:00 ～ 19:00

10. 戦略発想のアウトライン～限られた経営資源で勝負に勝つ
11. 戦略の策定手順とポイント
12. 企業を取り巻く環境変化と人材スベック
13. 戦略実行リーダー（チームマネジメント）
14. 好業績を残すチームモデル
15. リーダーの取るべき3つの行動ステージ

【3日目】10:00 ～ 18:00

16. リーダーとしての To be
17. リーダーシップのゲーム演習
18. 明日からの行動計画の策定
19. 研修のまとめ

※各項目ごとの講義は、事例研究、ゲーム演習、グループ討議等を交えて交流参加型で進めます

※ケーススタディの事例を読む事前課題があります