

ワークの実施	事前課題	特別な持ち物
○	×	×

会社の成長・発展を支える「幹部社員育成」のポイント解説講座

～経営幹部と管理職の育成強化により高い成果を生み出し、強い会社組織にするために～

講座時間

10:00～17:00（1日間）

講師名

セントイブル経営 代表取締役 大塚 直義 氏

対象

経営者、経営幹部、部長、人事担当者

ねらい

- ・社長を支え、会社の成長を牽引する幹部社員、管理者を育成できるようになる。
- ・社員と会社が共に成長する仕組みづくりができるようになる。

講座カリキュラム

1. 幹部社員、社員についての悩み事

- 1) 人間の組織はマネジメントが大変！
- 2) 幹部社員、管理者が弱ければ業績は上がらず、会社は成長できない！

2. 幹部社員を育成する仕事

- 1) 経営者・経営幹部の役割・仕事とは？
- 2) 右腕幹部の要件
- 3) 幹部社員を育成して会社を成長させよう！

3. 幹部社員を育成する方法

- 1) 人が成果を出すための3要素とは？
- 2) 能力開発の3本柱とは？
- 3) 仕事で育てろ！成果を出させろ！
- 4) 仕事の任せ方
- 5) 効果的な指導の仕方
- 6) 必要な知識・スキルの習得
- 7) 右腕幹部のつくり方
- 8) どうしてもダメな幹部社員への対応

4. 幹部社員・社員の意欲を高めるために

- 1) 人間は感情の動物
- 2) 人間の行動原理とは？
- 3) 意欲を高めるための部下との接し方

5. 社員と会社が共に成長する仕組み

- 1) 会社組織の成果を上げるためには？
- 2) 経営計画の8つの意義とは？
- 3) 計画系の仕組みで会社を発展させよう！

6. “社員と共に成長する会社づくり”のための第一歩を踏み出そう！