

なぜ経営計画は「絵に描いた餅」になるのか ～チームが自ら動き、計画を達成する組織のつくり方～

「計画を立てても、現場は動かない」「社員に伝えたつもりが、誰も理解していない」
こうした悩みの原因は、計画の中身ではなく、「作り方・伝え方・実行の仕組み」にあります。
本セミナーでは、中小企業が陥りがちな失敗パターンを解説した上で、チームが自ら動き計画を達成するための5つのステップをお伝えします。
大企業向けのフレームワークは不要。中小企業には中小企業ならではの、シンプルで実行される計画の作り方があります。「社長だけが頑張る組織」から「チームが自ら動いて計画を達成する組織」へ進化するためのセミナーです。

1. 日 時 2026年9月14日（月）14時～16時

※入室13時45分～

2. 形 式 ZOOMによるオンラインセミナー

3. 講 師 倉石 友美 氏（中小企業診断士）

【プロフィール】

静岡県浜松市出身 東京大学教養学部卒業

100社以上の中小企業で、経営会議改革・OKR導入・中期経営計画策定を支援。

「作るだけ」で終わらせない実行支援を得意とし、売上総利益率12%UP・営業利益241%など業績向上の実績並びにOKR専門家向け講座登壇多数。

4. 受講料 無 料

5. 内 容

1. なぜ経営計画が「絵に描いた餅」で終わるのか
ー失敗する会社の共通パターン
2. 計画が実行できる会社になる5つのステップ
3. やってみよう！自社組織診断
4. やられ感の組織が一変！人が成長し業績が伸びた企業の実践事例



6. 申 込 下記二次元コードもしくは東京商工会議所HPより「東商マイページ」からお申込み
ください。受講に必要な問い合わせ情報等は開催前日にメールにてお送りします。

- 本セミナーはZoomライブ配信によるオンラインセミナーです。受講に必要なPC等は各自でご用意願います。
- なお、スマートフォンやタブレットでもご覧いただけますが、スマートフォン・タブレットをご利用の場合は、Zoomアプリの事前ダウンロードをお願いいたします。

※ご記入いただいた情報は、東京商工会議所で共有し、本講座を受講していただくために必要なご連絡・記録に使用すると同時に、東京商工会議所からの事業のご案内（DMやメールマガジン）等による各種情報提供のために使用する場合があります。
※FAX・DMの送信停止をご希望される場合は杉並支部TEL（03-3220-1211）までご連絡ください。

二次元コードからの申込み



左記の二次元コードよりお申込ください

東商HPからお申込の場合は、イベント番号「207403」にてご検索ください