

| グループ討議 | 事前課題 | 特別な持ち物 |
|--------|------|--------|
| ○ | × | × |

経営者・経営幹部の役割と仕事

講座時間

7月8日 13:30～17:30 (半日) / 12月9日 13:00～17:00 (半日)

講師名

セントイブール経営 代表取締役 大塚 直義 氏

対象

代表取締役、取締役、執行役員など経営幹部（経営者と経営幹部と一緒に受講されること推奨します）

ねらい

- 取締役・執行役員など、経営者・経営幹部の役割・責務について自覚と意欲を高めます。
- 経営者・経営幹部としての仕事について理解を深めます。
- 組織をマネジメントして、事業を拡大、会社を成長させていく方法について学びます。

講座カリキュラム

1. 会社経営を担う経営幹部としての役割と責任

- 1) 経営の仕事の優先事項とは？
- 2) 経営者・経営幹部の役割
- 3) 経営環境の構造的変化への対応
- 4) 会社成長のために幹部が為すべきことは？

2. ビジネスの本質について理解を深めよう！

- 1) 3Cでつかむ事業の本質
- 2) 戦略なくして戦いに勝つことはできない！
- 3) 利益の意義をあらためて考える
- 4) 企業成長の意義をあらためて考える

3. 組織マネジメントについて理解を深めよう！

- 1) マネジメントとは？ 管理者とは？
- 2) 組織管理者としての4つの役割
- 3) 組織マネジメントの進め方とは？
- 4) 社員が成果を出すためには？

4. 事業構造変革の重要性

- 1) プロダクト・ライフサイクル
- 2) PPMとは？
- 3) 中長期での事業構造の変革の必要性

5. 社長の右腕として会社の未来を切り開け！

- 1) 持続的成長のための経営
- 2) 目指すリーダー像の明確化