

グループ討議	事前課題	特別な持ち物
×	×	電卓

経営に活かす会計データの活用法 ～経営に活かす会計の使い方をマスターする～

講座時間

10:00～16:30（1日間）

講師名／謝金

経理がよくなる 税理士・中小企業診断士 上野 一也 氏

対象

経営者・経営幹部の方、経営企画部門・予算管理部門の方

ねらい

企業の経営環境が大きく変化する中で、将来の利益を予測し、投資の意思決定をサポートする管理会計の考え方がより重要になってきます。

本講座では、管理会計の基本的な考え方をまずは押さえます。

その上で、損益分岐点の重要性、経営管理指標を活用など、管理会計の実務を演習と事例を交えて解説します。

管理会計の考え方、さらに実務への落とし込み方をマスターすることで、

より経営に貢献できる会計の活かし方を学びます。

講座カリキュラム

1. 管理会計とは
2. 計数管理における財務諸表のとらえ方
3. 損益分岐点（CVP分析）
4. CVP分析を使った予算作成シミュレーション
〔演習〕部門予算検討とシミュレーション
5. 月次決算分析と経営改善への活用
〔利益の予算達成対策〕
6. 業務管理指標（KPI）の設定と活用
7. キャッシュフローと投資評価方法
〔設備投資計画の検証〕