

グループ討議	事前課題	特別な持ち物
○	○	×

戦略的管理者育成コース

～自己を変革する！部下を活かす！組織を活性化させる管理者たれ！～

講座時間
(1・2日目) 10:00～19:00、(3日目) 10:00～18:00

講師名
コンサルネット 代表取締役 小林 茂之 氏

対象
部長・課長クラス（管理職経験者）、新任管理者育成コース修了者

ねらい
・ 管理者としての立場と、組織から期待される行動についての認識を深めます ・ 戦略推進リーダーに求められるリーダーシップの発揮と課題遂行力の強化を図ります ・ チームマネジメントを指揮する上でのリーダーのとるべき行動を学びます ・ 管理者としてのこれからのキャリアをデザインします

講座カリキュラム
【1日目】10:00 ～ 19:00 1. オリエンテーション 2. 組織の期待・私の役割 3. マネジャーの公式・準公式的な役割 4. 2つのスキル、4つの役割 5. マネジャーとしての私の強み・弱み 6. 職場の情報の移転（活性化）を体感する 7. 効果的なリーダーシップの発揮 8. コミュニケーションの構造的欠陥の補完 9. ケーススタディー「付和雷同」 【2日目】10:00 ～ 19:00 10. 戦略発想のアウトライン～限られた経営資源で勝負に勝つ 11. 戦略の策定手順とポイント 12. 企業を取り巻く環境変化と人材スベック 13. 戦略実行リーダー（チームマネジメント） 14. 好業績を残すチームモデル 15. リーダーの取るべき3つの行動ステージ 【3日目】10:00 ～ 18:00 16. リーダーとしての To be 17. リーダーシップのゲーム演習 18. 明日からの行動計画の策定 19. 研修のまとめ ※各項目ごとの講義は、事例研究、ゲーム演習、グループ討議等を交えて交流参加型で進めます ※ケーススタディの事例を読む事前課題があります