

グループ討議	事前課題	特別な持ち物
×	×	×

「自ら考え動く」チームづくり講座

～同調圧力からの解放で部下とチームが自走する～

講座時間
13:00～17:00（半日間）／ 会員1名：15,400円（税込）、一般1名：30,800円（税込）

講師名
ジェイオーダー 組織風土改革パートナー 高野 有麻 氏

対象
部下や後輩を持つ中堅社員の方、チームを持つ管理職、管理職候補の方

ねらい
・「自ら考え動く」部下の育成や、チームづくりを行うためには、「周りからはみ出さない」「失敗しない」といった同調圧力によってメンバーを動かすのではなく、部下やメンバーと共に、率直に事実や原因を見つめ、建設的な行動を促すことが肝心です。 ・メンバーから「率直さ」を引き出しながら、考えて動くチームをつくるための手順・コツをケーススタディや個人演習も交え、実践的にお伝えします。

講座カリキュラム	
●同調圧力からの解放が組織の価値を最大化させる ・部下、メンバー、チームはどうして自走しないのか？ ・同調圧力を超えるチームとメンバー関係 ・ハードマネジメント、モチベーションマネジメントよりも大切なこと ●自走するチームメンバーが育つメカニズム ・意志発動の三角形モデル ・自分ごと化に向けた2つのポイント ・行動強化をする方法 ・「自ら考え動く」チームは外科的対処だけではつukれない	●自走するチームのリーダーが持つべき3つのチカラ ①真実を明らかにする力 ・事実と想いを整理する ・上手な論点ずらしに惑わされない ・スクリーンの前の観客になる（客観視・第三の目） ②適切なフィードバックをする力 ・人格を否定しない、行動のみを見る ・「理が先、情は後」理解を示すのはあるべき姿のあと ・フィードバックは「今ここで」 ③「やらねば」よりも「やりたい」をつくる力 ・行動因子は「ケンシ」よりも「コウシ」 ・成果よりも行動に目を向ける ・メンバーとのやりとりを活かすチーム運営